

## MS PROJECT

### OBJECTIFS

Budgétiser et planifier les travaux

- Faire le point sur les différents outils et méthodes de planification des travaux.
- Maîtriser la planification prévisionnelle, budgétiser, et effectuer le suivi de ses chantiers.
- S'approprier l'outil en vue d'optimiser la préparation, l'organisation et la gestion des chantiers.

### PERSONNES CONCERNEES

Techniciens et ingénieurs, responsables de planification en bureaux des méthodes.

DUREE : 14 heures

### PEDAGOGIE

Apports méthodologiques et exercices de simulation sur des cas concrets.

### PROGRAMME

#### Objectifs, fonctions et utilité des plannings

#### Les différents types et représentations de plannings

- Méthodes et choix de représentation
- Application de cas d'études et de travaux

#### Etude de chantier

- Détermination du plan de découpage du chantier
- Prise en compte du mode d'intervention des entreprises
- Calculs et détermination des durées de tâches
- Etudes des enclenchements et détermination du chemin critique
- Affectation des ressources et des effectifs aux différentes tâches
- Vérification de la faisabilité et réflexion sur les différentes options et hypothèses prises lors de l'étude du chantier

#### Planification des travaux

- Ebauche de planification en fonction du plan de découpage du chantier
- Simulation de déroulement de chantier (phases, cadences, équipes)
- Tracé récapitulatif et organisation du planning
- Détermination du chemin critique définitif et repérages des tâches le composant

**Budgétisation des travaux**

- Mise en place des informations financières sur le planning
- Synthèses des informations figurant sur le planning (clarté, visuel)
- Vérification de la précision et de la pertinence des informations

**Suivi et avancement**

- Utilisation des fonctions « GANTT suivi »
- Réalisation des avancements

**Situations de travaux**

- Analyse des coûts à l'avancement
- Réalisation des situations de travaux

**Tableau de bord**

- Evaluation financière des écarts de coûts
- Synthèse financière et organisationnelle.