

Gestion Contrôle Budgétaire Coordination des Travaux Neufs

OBJECTIF

- Acquérir une méthodologie de préparation rationnelle des travaux neufs et des travaux sur site
- Optimiser la gestion et le suivi des travaux
- Clôturer les travaux
- Gérer les litiges et savoir défendre ses intérêts

DUREE : 14 heures

PUBLIC CONCERNE

- Responsables travaux (chantier TCE, neufs ou réhabilitation)
- Conducteurs de travaux de chantier T.C.E (travaux neufs ou réhabilitation)

METHODOLOGIE

Apports méthodologiques, échanges d'expériences, études de cas.

PROGRAMME

Elaborer le cahier des charges

- Prendre en compte les contraintes techniques, réglementaires, analyser les besoins des services utilisateurs
- Exprimer les exigences qualité dans les DCE
- Déterminer le mode de dévolution des marchés (consultation, dépouillement)
- Constituer le dossier de consultation :
 - o Pièces contractuelles, Documents de référence
 - o Présentation des prix (forfait, bordereau)
 - o Obligation.

Optimiser la préparation des travaux

- Cerner les missions et les rôles des intervenants (maître d'ouvrage, maître d'œuvre, entreprise, fournisseur, contrôleur technique...) et des services internes (achats, production, maintenance ou entretien...)
- Organiser l'installation de chantier
- Intégrer la sécurité et organiser la coordination « sécurité et santé » (S.P.S)
- Planifier les interventions des corps d'état (GANTT...) en tenant compte de la production.
- Superviser le dispositif qualité (S.D.Q, P.A.Q, entreprises...)
- Organiser les revues
- Informer en internes des nuisances prévisibles

Superviser la réalisation des travaux

- Lancer les travaux
- Préparer et animer la réunion d'ouverture de chantier
- Veiller aux mesures relatives à la sécurité et à la santé
- Maîtriser la gestion des interfaces
- Recaler le planning
- Gérer les contrats (tableaux de bord, situations)
- Prévenir les risques (points critiques, points d'arrêts)
- Traiter les non-conformités
- Négocier les travaux supplémentaires (avenants aux contrats)

Clôturer les travaux