

Gestion Contrôle Budgétaire Organisation, Planification et Gestion de Chantier

OBJECTIF

- Faire le point sur les différents outils et méthodes de planification des travaux.
- Etre capable de choisir les outils de planification en fonction des travaux à réaliser.
- S'approprier l'outil en vue d'optimiser la préparation, l'organisation et la gestion des chantiers.

DUREE : 14 heures

PUBLIC CONCERNE

- Techniciens et ingénieurs, responsables de planification en bureaux des méthodes.
- Responsables travaux (chantier TCE, neufs ou réhabilitation)
- Conducteurs de travaux de chantier T.C.E

METHODOLOGIE

Apports méthodologiques et exercices de simulation sur des cas concrets.

PROGRAMME

Les différents types et représentations de plannings

- Méthodes et choix de représentation
- Application et cas d'études et de travaux

Prise en main du dossier marché

- Analyse du cahier des charges : CCTP, CCAG...
- Analyse des besoins et fiches de synthèse par corps d'état
- Mise à jour des difficultés de réalisation (marché, délais, occupants, techniques, accès, approvisionnements...)
- Définition des modes constructifs

Etude de chantier

- Détermination du plan de découpage du chantier
- Prise en compte du mode d'intervention des entreprises
- Calculs et détermination des durées de tâches
- Etudes des enclenchements et détermination du chemin critique
- Affectation des ressources et des effectifs aux différentes tâches
- Vérification de la faisabilité et réflexion sur les différentes options et hypothèses prises lors de l'étude du chantier

Planification des travaux

- Ebauche de planification en fonction du plan de découpage du chantier (bâtiment, cages d'escalier, étages...)
- Simulation de déroulement de chantier (phases, cadences, équipes)
- Tracé récapitulatif et organisation du planning
- Détermination du chemin critique définitif et repérages des tâches le composant

Budgétisation des travaux

- Mise en place des informations financières sur le planning
- Synthèses des informations figurant sur le planning (clarté, visuel)
- Vérification de la précision et de la pertinence des informations

Réunion de chantier

- Positionnement et intervention du responsable travaux
- Défendre ses intérêts : délais, recalage du planning.